

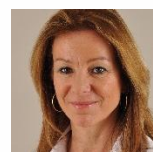
«200 firmenübergreifende  
Funktionsbeschreibungen erstellen»



ERFAHRUNGSBERICHT



**"Hohe Komeptenz, zielstrebig, zuverlässig und sehr engagiert"**



**Statement**

Jacqueline Krüsi,  
Teamleiterin Personal Management

**prime**CONSULT

**PrimeConsult GmbH**

Bahnhofstrasse 4 | 8360 Eschlikon | Telefon +41 79 254 04 40 | [ursula.daescher@primeconsult.ch](mailto:ursula.daescher@primeconsult.ch)

# «200 firmenübergreifende Funktionsbeschreibungen erstellen»



Hawa Sliding Solutions AG ist der globale Technologie- und Marktführer im Schieben in Raum und Einrichtung. Mit über 240 Mitarbeitenden entwickeln und produzieren wir an den beiden Standorten Mettmenstetten (ZH) und Sirmach (TG) qualitativ hochstehende Schiebebeschlagsysteme und exportieren sie in über 40 Länder.

## Ausgangslage

Die Fusion der früher eigenständigen Firmen Hawa und EKU erforderte eine Vereinheitlichung respektive Harmonisierung sämtlicher Bereiche. Für die Personalabteilung bedeutet dies bestehende Funktionsbeschreibungen firmenübergreifend zu harmonisieren und in vielen Bereichen gänzlich neu zu erstellen. Dazu mussten die Funktionen mit den dazugehörigen Tätigkeiten und Anforderungsprofilen eruiert und in einheitlicher Form festgehalten werden. Dem aufwändigen Vorhaben war ein enger Zeitplan vorgegeben und konnte neben dem Tagesgeschäft vom eigenen HR-Personal nicht bewältigt werden. Aus diesem Grund suchte Hawa Sliding Solutions für dieses Projekt eine geeignete externe Unterstützung.

## Lösung

Dank Weiterempfehlungen wurde mit PrimeConsult ein erfahrener HR-Dienstleister gefunden, der in der Lage war mit zeitweise zwei Personen das Projekt inhaltlich wie auch organisatorisch in kurzer Zeit zur hohen Zufriedenheit der Auftraggeberin abzuwickeln. Nebst der Erstellung und Harmonisierung der rund 200 Funktionsbeschreibungen in Word konnte PrimeConsult ein für Hawa passendes Gehaltssystem einführen, um sämtliche Funktionen in einer Matrixdarstellung einzuordnen und damit Klarheit bezüglich der bestehenden Funktionen und deren Gehaltseinstufung zu schaffen.

Jacqueline Krüsi, Teamleiterin Human Resources Hawa Sliding Solutions meint dazu:

### «PrimeConsult hat mich begeistert

- Als externe Beraterin und Projektleiterin verantwortete Ursula Däscher im Zuge der Fusion das Projekt "Funktionsbeschreibungen und Funktionseinstufung im Salärgefüge".
- Sie erstellte 240 Funktionsbeschreibungen und teilte dies den Lohnstufen von "Landolt & Mächler" zu. Im Weiteren erarbeitete sie eine Funktionsmatrix mit 10 Funktionsstufen im Salärgefüge über alle Bereiche, Abteilungen und Teams.»

## Statement:

Ursula Däscher zeichnete sich durch eine hohe Kompetenz aus und arbeitete zielstrebig, zuverlässig und sehr engagiert. Dank ihrer sympathischen, authentischen und professionellen Art gewann sie die Vorgesetzten schnell für ihr Projekt und setzte dieses termingerecht und auf hohem Niveau um.

## Informationen zu Mandat

<b>Branche</b>	Industriebetrieb Metall-Glasbau
<b>Anzahl Mitarbeitende</b>	ca.240
<b>Zeitraum</b>	1. Halbjahr 2017